



คู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

เรื่อง

คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข

โดย กลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์



คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข	
สำนัก/กลุ่ม : กลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย	
หมายเลขเอกสาร : WI-SMPP-๐๑	หน้าที่ :
วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐	แก้ไขครั้งที่ : ๐

ผู้จัดทำ ๑. จิราภรณ์ สิงห์สิน นางจิราภรณ์ สิงห์สิน (หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑) ๑/๓๑/๖๐	ผู้ตรวจสอบ จ.น. นางจรรุณี จันทร์เพชร (ผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย) ๑/๓๑/๖๐
	ผู้อนุมัติ /...../.....


ประวัติการแก้ไข

วันที่บังคับใช้	แก้ไขครั้งที่	เนื้อหาที่แก้ไข



คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข	
สำนัก/กลุ่ม : กลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย	
หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑	หน้าที่ :
วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐	แก้ไขครั้งที่ : ๐

สารบัญ	หน้า
๑. วัตถุประสงค์	๓
๒. ขอบเขต	๓
๓. คำนิยาม	๓
๔. ความรับผิดชอบ	๓
๕. ฝั่งขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน	๔
๖. รายละเอียดการปฏิบัติงาน	๖
๗. เอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง/กฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	๘
๘. แบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง	๙
๙. เอกสารที่บันทึก	๙
๑๐. ระบบการติดตามและประเมินผล	๙
๑๑. แบบฟอร์ม การวิเคราะห์ SWOT F-ST-SP-๐๑	๑๐
๑๒. แบบฟอร์ม TOWS Matrix การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ F-TM-SP-๐๑	๑๑
๑๓. แบบฟอร์มตรวจสอบรายการข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ F-ST-CL-๐๑	๑๒
๑๔. แบบฟอร์มยุทธศาสตร์(วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและยุทธศาสตร์)F-ST-SP-๐๑	๑๓
๑๕. แบบฟอร์มแผนภูมิ นโยบาย/ประเด็นนโยบายรัฐบาล เป้าประสงค์เชิงนโยบาย กลยุทธ์/วิธีการ รัฐบาล ของแผนการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวกับกระทรวงสาธารณสุข F-TM-SP-๐๑	๑๔
๑๖. แบบฟอร์มการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ F-ST-MP-๐๑	๑๕
๑๗. แบบฟอร์มการประเมินผลการรับรู้ความเข้าใจ F-ES-SP-๐๑	๑๖

	คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง . คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข	
	สำนัก/กลุ่ม : กลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย	
	หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑	หน้าที่ :
	วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐	แก้ไขครั้งที่ : ๐

๑. วัตถุประสงค์

คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข จัดทำเพื่อให้บุคลากรในสังกัดใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงสาธารณสุข และการกำกับ ติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณที่มีมาตรฐานและทิศทางเดียวกัน

๒. ขอบเขต

เริ่มต้นจากการวิเคราะห์สถานการณ์สภาพแวดล้อมและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพ จัดทำกรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข การกำหนดยุทธศาสตร์ การแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ การติดตาม กำกับผลการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข

๓. คำนียาม

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข หมายถึง เครื่องมือที่ผู้บริหารและหน่วยงานปฏิบัติใช้ในการดำเนินงานโดยยึดเป้าหมายการดำเนินงานด้านสาธารณสุขให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันในระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐-๒๕๗๙) รวมถึงเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การจัดทำยุทธศาสตร์ หมายถึง การดำเนินงานจัดทำยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข โดยใช้กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ มี ๔ ขั้นตอน (ขั้นตอนที่ ๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพ ขั้นตอนที่ ๒ การกำหนดยุทธศาสตร์ ขั้นตอนที่ ๓ การแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ขั้นตอนที่ ๔ การติดตาม กำกับผลการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข)

๔. ความรับผิดชอบ

๔.๑ ปลัดกระทรวงสาธารณสุข/รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข (ด้านบริหาร)

- เห็นชอบแผน และลงนามเสนอแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข ต่อรัฐบาล (สำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ)

๔.๒ อธิบดี/รองอธิบดีกรม/สำนัก/อื่นๆ/ผู้ตรวจราชการในสังกัด

- ตรวจสอบรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุขในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนราชการ

๔.๓ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์


- ตรวจสอบ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ฯ และเสนอผู้บริหารระดับสูงอนุมัติ

๔.๔ ผู้อำนวยการกองแผนงานระดับกรม/สำนัก/อื่นๆ /นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

- ตรวจสอบและพิจารณามาตรการที่ใช้ในการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๔.๕ ผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย

- ตรวจสอบแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข เสนอผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

	คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข	
	สำนัก/กลุ่ม : กลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบาย	
	หมายเลขเอกสาร : WI-5M-PP-๐๑	หน้าที่ :
	วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐	แก้ไขครั้งที่ : ๐

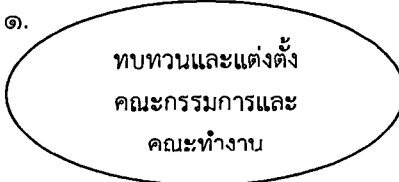
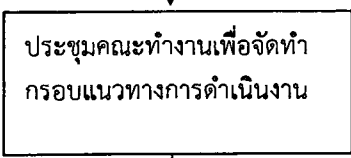
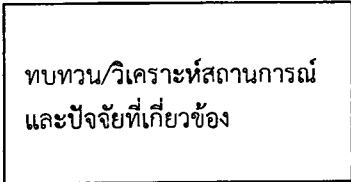
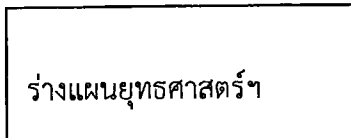
๔.๖ หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย

- ประสานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุขกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

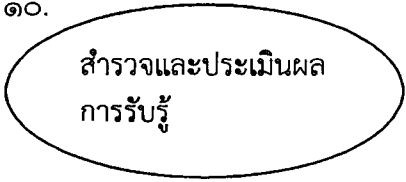
๔.๗ หน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข

- จัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๖ แผนงาน ๔๘ โครงการ

๕. ผังขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน แสดงขั้นตอนและมาตรฐาน (ถ้ามี) ในการปฏิบัติงานตามสัญลักษณ์ที่กำหนด
มาตรฐานและจุดควบคุม (ใช้ในกรณีเป็นจุดสำคัญหรือจุดวิกฤต)

ผังขั้นตอน	มาตรฐาน (ถ้ามี)	ตัวชี้วัด	จุดควบคุม (ถ้ามี)
๑. 	องค์ประกอบของ คณะกรรมการและคณะทำงาน มาจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง		
๒. 	ประชุม ระดมความคิดเห็น ผู้มี ส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำกรอบ แนวทางการดำเนินงาน	ร้อยละ ๘๐ ของ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเข้าร่วม ประชุม	-มีหนังสือเชิญ ประชุมและแจ้ง กำหนดการประชุม ล่วงหน้าและ ประสานงานเพื่อ ยืนยันการเข้า ประชุม
๓. 	-มีข้อมูลและรายละเอียดที่ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/ นโยบายกระทรวงสาธารณสุข -สถานสุขภาพของประชาชน -ตรวจสอบความครบถ้วนของ รายการประเด็นข้อมูล ความ ทันสมัย ความครอบคลุมและ ค่าน่าเชื่อถือของข้อมูล		
๔. 	-ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข กับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม		

ผังขั้นตอน	มาตรฐาน (ถ้ามี)	ตัวชี้วัด	จุดควบคุม (ถ้ามี)
	แห่งชาติ ฉ. ๑๒แผนพัฒนา สุขภาพ ฉ.๑๒		
๕. <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> ประชาพิจารณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็น </div> 	-จัดทำแผนเพื่อทำประชาพิจารณ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ -รับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์		- มีการประสานหน่วยงานล่วงหน้า ๓ วัน ก่อนถึงกำหนดส่งกลับ
๖. <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> เสนอร่างแผนยุทธศาสตร์ต่อคณะกรรมการ </div> 	ประชุม คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์ก่อนเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ	ร้อยละ ๘๐ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม	-มีหนังสือเชิญประชุมและแจ้งกำหนดการประชุมล่วงหน้าและประสานงานเพื่อยืนยันการเข้าประชุม
๗. <div style="text-align: center;"> ไม่เห็นชอบ  เห็นชอบ </div>	-กรณีผู้บริหารเห็นชอบให้ดำเนินการเผยแพร่แผนยุทธศาสตร์ -กรณีผู้บริหารไม่เห็นชอบและให้มีการแก้ไขผู้รับผิดชอบดำเนินการทบทวนและแก้ไขตามเสนอ	แผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข เสนอภายในเวลาที่กำหนด	- หนังสือบันทึกนำเสนอผู้บริหารภายในเวลาที่กำหนด
๘. <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> แผนที่ยุทธศาสตร์ </div> 	- ความเชื่อมโยงในแต่ละองค์ประกอบ		
๙. <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> ชี้แจง/เผยแพร่ยุทธศาสตร์ต่อหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข </div> 	-จัดประชุมเพื่อสื่อสารยุทธศาสตร์ไปสู่หน่วยงานต่างๆ ชี้แจงแผนยุทธศาสตร์ -ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ในการสื่อสาร		-มีเอกสารให้หน่วยงานสามารถ Download ได้จาก http://bps.moph.go.th

ผังขั้นตอน	มาตรฐาน (ถ้ามี)	ตัวชี้วัด	จุดควบคุม (ถ้ามี)
๑๐. 	-สำรวจตามแบบฟอร์มการประเมินผลการรับรู้ความเข้าใจ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค		

๖. รายละเอียดการปฏิบัติงาน

สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข ดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่ของกลุ่มภารกิจด้านพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ ทบทวนและแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการ/ คณะทำงาน ให้ความครอบคลุมของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องสามารถตัดสินใจและให้ความเห็นต่อที่ประชุมได้ (ประมาณ เดือน เม.ย - พ.ค.)

๒. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อกำหนดกรอบและระยะเวลาของการดำเนินงาน กำหนดขอบเขต และผู้รับผิดชอบให้ความครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน (ประมาณเดือน พ.ค.) โดยมีหนังสือเชิญประชุม และแจ้งกำหนดการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า ๗ วัน และมีการประสานเพื่อยืนยันการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า

๓. ทบทวน/ รวบรวมข้อมูลตามประเด็นปัญหา สถานการณ์ แนวโน้ม ปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ โดยใช้ฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้าน ตามแบบฟอร์ม SWOT และดำเนินการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ โดยใช้แบบฟอร์ม F-TM-SP-๐๑ TOWS Matrix การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (ประมาณเดือน พ.ค. - มิ.ย.) และตรวจสอบความครบถ้วนของแหล่งข้อมูลที่ใช้แบบฟอร์ม F-ST-CL-๐๑ ตรวจสอบรายการข้อมูลประกอบการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	แหล่งที่มา	เครื่องมือ/ แบบฟอร์ม
๑. ปัจจัยแวดล้อมภายในองค์กร - นโยบายทุกระดับของ กสธ. - กฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานที่รองรับ - โครงสร้างการบริหารองค์กร - บทบาทหน้าที่/ภารกิจ - ระบบบริการสุขภาพ (สถานะสุขภาพ/กำลังคนด้านสุขภาพ/ ข้อมูลข่าวสารด้านสุขภาพ/ การเงินการคลังด้านสุขภาพ/ เทคโนโลยีทางการแพทย์และยา และอื่นๆ) - จำนวนบุคลากร - เครือข่ายด้านสุขภาพ	- เอกสารประกอบการประชุมของผู้บริหาร - เอกสาร/ รายงาน/ สรุปผลการดำเนินงานประจำปี - ธรรมนูญสุขภาพ - แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ - นโยบายรัฐบาล - นโยบายรัฐมนตรีว่าการ กสธ. - แผนการบริหารราชการแผ่นดิน - รายงานสถานะสุขภาพ - สถิติสาธารณสุข - การสาธารณสุขไทย (Health Thailand Profile) - รายงานทรัพยากรด้านสาธารณสุข - รายงานข้อมูลการเฝ้าระวังทาง	- เว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูล - หนังสือประสานขอข้อมูล - แบบฟอร์มขอข้อมูล

ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	แหล่งที่มา	เครื่องมือ/ แบบฟอร์ม
	ระบาดวิทยา - รายงานผลการดำเนินงานตาม โครงการ/ งานที่สำคัญ - เว็บไซต์ กสธ./ สำนักนโยบายและ ยุทธศาสตร์ และอื่นๆ	
๒. ปัจจัยแวดล้อมภายนอก - สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ - สังคมและวัฒนธรรม - การเมืองและนโยบายของ รัฐบาล - สิ่งแวดล้อม ฯลฯ	- นโยบายรัฐบาล - เอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง - แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	- เว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูล
๓. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	- เอกสาร/ รายงาน/ สรุปผลการ ดำเนินงาน - รายงานประจำปี	- เว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูล
๔. ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- ผลการสำรวจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- แบบฟอร์มความคาดหวัง

๔. คณะทำงานนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ SWOT และการวิเคราะห์โดยใช้เทคนิค TOWS Matrix จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข โดยคณะทำงานดำเนินการสังเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้านจากข้อมูลที่ได้จากการประชุมระดมความคิดเห็น ตามแบบฟอร์มยุทธศาสตร์ (แบบฟอร์ม F-ST-SP-๐๑) ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ นำร่างยุทธศาสตร์มาตรวจสอบความเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาล โดยใช้แบบฟอร์ม F-TM-SP-๐๑ แผนภูมิ นโยบาย/ ประเด็นนโยบายรัฐบาล เป้าประสงค์เชิงนโยบาย กลยุทธ์/วิธีการรัฐบาล ของแผนการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงสาธารณสุข (ประมาณเดือน ก.ค.)

๕. จัดเวทีประชาพิจารณ์เพื่อระดมความคิดเห็น โดยมีองค์ประกอบของผู้เข้าประชุมมาจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก กสธ. ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า ๘๐% ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีการประสานงานกับผู้เข้าร่วมประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า ๗ วัน และจัดส่งหนังสือพร้อมแจ้งกำหนดประชุมให้กับผู้เข้าร่วมประชุมทราบ รวมทั้งประสานเพื่อยืนยันการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงสาธารณสุข และคณะทำงานดำเนินการปรับปรุงร่างดังกล่าวให้มีความสมบูรณ์เพิ่มขึ้น ก่อนนำเข้าสู่การพิจารณาของที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (ประมาณเดือน ก.ค.)

๖. ประชุมคณะกรรมการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณายุทธศาสตร์ของกระทรวงฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ (ประมาณต้นเดือน ส.ค.)

๗. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ต่อปลัดกระทรวงสาธารณสุขเพื่อให้เห็นชอบและอนุมัติแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว (ประมาณปลายเดือน ส.ค.) โดยมีการจัดทำเอกสารประกอบการนำเสนอและไฟล์นำเสนอ (PPT)

- กรณีเห็นชอบ ให้ดำเนินการตามข้อ ๖.๘

- กรณีไม่เห็นชอบและให้มีการแก้ไข ผู้รับผิดชอบดำเนินการทบทวนและแก้ไขตามข้อเสนอหรือเงื่อนไข เมื่อดำเนินการแล้ว ให้นำเสนอต่อปลัดกระทรวงสาธารณสุขเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบอีกครั้ง

๘. คณะทำงานดำเนินการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ ตามแบบฟอร์ม F-ST-MP-๐๑ เพื่อใช้ในการสื่อสารยุทธศาสตร์ขององค์กรไปสู่หน่วยงานต่างๆ รวมทั้งบุคลากรในองค์กร

๙. ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข โดยทำหนังสือแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่อไป และชี้แจงในที่ประชุมผู้บริหาร และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของกระทรวงสาธารณสุข (www.moph.go.th) และจัดทำเอกสารเผยแพร่ยุทธศาสตร์ของกระทรวงสาธารณสุข (ประมาณเดือน ก.ย.)

- สำรวจและประเมินผลการรับรู้วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ของกระทรวงฯ โดยใช้แบบฟอร์มการประเมินผลการรับรู้ความเข้าใจ (แบบฟอร์ม F-ES-SP-๐๑) เพื่อสำรวจการรับรู้จากบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

๗. เอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง/กฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๗.๑ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔

๗.๒ แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔

๗.๓ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของรัฐบาล

๗.๔ สาระสำคัญของแผนการพัฒนาระบบสุขภาพ

๘. แบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง

๘.๑ แบบฟอร์ม F-ST-SP-๐๒ การวิเคราะห์ SWOT

๘.๒ แบบฟอร์ม F-TM-SP-๐๑ TOWS Matrix การจัดทำแผนยุทธศาสตร์

๘.๓ แบบฟอร์ม F-ST-CL-๐๑ ตรวจสอบรายการข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

๘.๔ แบบฟอร์ม F-ST-SP-๐๑ ยุทธศาสตร์ (วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์)

๘.๕ แบบฟอร์ม F-TM-SP-๐๑ แผนภูมิ นโยบาย/ประเด็นนโยบายรัฐบาล เป้าประสงค์เชิงนโยบาย กลยุทธ์/วิธีการรัฐบาล ของแผนการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงสาธารณสุข

๘.๖ แบบฟอร์ม F-ST-MP-๐๑ การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์

๘.๗ แบบฟอร์ม F-ES-SP-๐๑ การประเมินผลการรับรู้ความเข้าใจ

๙. เอกสารบันทึก

ชื่อเอกสาร	ผู้รับผิดชอบ	สถานที่จัดเก็บ	ระยะเวลาจัดเก็บ	วิธีจัดเก็บ
F-ST-SP-02	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-TM-SP-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-ST-CL-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-ST-SP-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-TM-SP-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-ST-MP-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ
F-ES-SP-01	หัวหน้ากลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑	๔ ปี	เรียงตามปีงบประมาณ

๑๐. ระบบการติดตามและประเมินผล

ข้อกำหนด	ตัวชี้วัด			เป้าหมาย
ส่วนราชการนำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	๑. ร้อยละของแผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการมีความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข			ร้อยละ ๑๐๐
สูตรการคำนวณ (ถ้ามี)	หน่วย	ความถี่ในการรายงานผล	แบบฟอร์มจัดเก็บ	หน่วยงานจัดเก็บ
$A \times 100$ <u>new A/B</u>	inc.	๖,๑๒ เดือน	แบบฟอร์มการรายงานตามตัวชี้วัด	กลุ่มพัฒนานโยบาย ๑

จุดแข็ง (Strengths)

-
-
-
-
-

จุดอ่อน (Weaknesses)

-
-
-
-
-

โอกาส (Opportunities)

-
-
-
-
-

ภัยคุกคาม (Threats)

-
-
-
-
-

แบบฟอร์ม TOWS Matrix การจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เป้าหมาย.....

ปัจจัยความสำเร็จ (Key Successes Factor)

ปัจจัยแวดล้อม ภายใน ปัจจัยแวดล้อม ภายนอก	ปัจจัยแวดล้อม ภายใน	จุดแข็ง (S) 1. 2. 3. 4. 5.	จุดอ่อน (W) 1. 2. 3. 4. 5.
	โอกาส (O) 1. 2. 3. 4. 5.	ยุทธศาสตร์เชิงรุก (SO) 1. 2. 3. 4. 5.	ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา (WO) 1. 2. 3. 4. 5.
	อุปสรรค (T) 1. 2. 3. 4. 5.	ยุทธศาสตร์เชิงรับ (ST) 1. 2. 3. 4. 5.	ยุทธศาสตร์เชิงพลิกแพลง (WT) 1. 2. 3. 4. 5.

แบบฟอร์มยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

.....
.....
.....
.....
.....

พันธกิจ

.....
.....
.....
.....
.....

เป้าประสงค์

.....
.....
.....
.....
.....

ตัวชี้วัด

.....
.....
.....
.....
.....

ยุทธศาสตร์

.....
.....
.....
.....
.....

แผนภูมิ นโยบาย/ประเด็นนโยบายรัฐบาล เป้าประสงค์เชิงนโยบาย
 กลยุทธ์/วิธีการรัฐบาล ของแผนการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวกับกระทรวงสาธารณสุข

นโยบาย รัฐบาล	นโยบายที่			
ประเด็น นโยบาย รัฐบาล				
เป้าประสงค์ เชิงนโยบาย				
ตัวชี้วัด				
กลยุทธ์ /วิธีการ รัฐบาล				

แบบฟอร์มการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ...

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....

ประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์

คุณภาพการให้บริการ

ประสิทธิภาพของปฏิบัติการ

การพัฒนาองค์กร



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
office of Permanent Secretary

คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ๒๐ ปี ด้าน
สาธารณสุข

สำนัก/กลุ่ม : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์/กลุ่มพัฒนานโยบาย

หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑

หน้าที่ :

วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐

แก้ไขครั้งที่ :

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ

กรอบยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.

แบบฟอร์ม F-ES-SP-01

เรียน ผู้ตอบแบบสอบถาม

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์บรรจุใน
แผนปฏิบัติราชการ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขไปสู่การปฏิบัติ และ
สามารถตอบสนองต่อนโยบายกระทรวงสาธารณสุขและนโยบายรัฐบาล อีกทั้งเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมาย
ขององค์กร ตลอดจนความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผล โดยกำหนดให้มีกรอบ
ระยะเวลาการดำเนินงาน 4 ปี (พ.ศ.)

เพื่อให้การวางแผนยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นกระบวนการที่มุ่งสู่การปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สำนัก
นโยบายและยุทธศาสตร์ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่าน/หน่วยงานของท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการนำ
ยุทธศาสตร์ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขไปสู่การปฏิบัติ ให้ความคิดเห็นต่อกรอบยุทธศาสตร์ของ
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัดและกลยุทธ์) ทั้งนี้
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์จะถือว่าความเห็นของท่านเป็นความลับจะไม่มีการเปิดเผยข้อมูลเป็นรายบุคคล และ
ขอขอบคุณท่านเป็นอย่างสูง ที่ได้กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่า ในการตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ในช่อง หน้าตัวเลือกหรือเติมข้อความในช่องว่าง ที่ตรงกับข้อเท็จจริง
เกี่ยวกับตัวท่านมากที่สุด

แบบสอบถามนี้ประกอบด้วย 3 ส่วน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อกรอบยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวง
สาธารณสุข

ส่วนที่ 3 ข้อมูลการรับรู้ ความเข้าใจทิศทางการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวง
สาธารณสุข

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 เพศ ชาย หญิง

1.2 อายุ 1. ต่ำกว่า 20 ปี 2. 20-30 ปี 3. 31-40 ปี



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
Office of Permanent Secretary

คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ด้าน
สาธารณสุข

สำนัก/กลุ่ม : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์/กลุ่มพัฒนานโยบาย

หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑

หน้าที่ :

วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐

แก้ไขครั้งที่ :

4. 41-50 ปี 5. 51-60 ปี 6. 61 ปีขึ้นไป

1.3. ระดับการศึกษา

ต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี ปริญญาโทขึ้นไป

1.4 สถานที่ปฏิบัติงาน

- หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวง ระบุ.....
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด รพ ศูนย์/ทั่วไป รพ ชุมชน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
- หน่วยงานระดับกรม / สำนัก / อื่น ๆ ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข
- อื่น ๆ (โปรดระบุ.....)

1.5 ตำแหน่ง

- ผู้บริหาร นักวิชาการ
- ปฏิบัติการ อื่นๆ.....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อกรอบยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.

2.1 ความคิดเห็นต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ประเด็นการพิจารณา	เห็นด้วย	เห็นด้วย บางส่วน (โปรดระบุ ในข้อเสนอแนะ)	ไม่เห็นด้วย (โปรดระบุใน ข้อเสนอแนะ)	ข้อเสนอแนะ
2.2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)				
2.2.2 พันธกิจ				
1)				
2)				
3)				
2.2.3 ค่านิยมองค์กร				



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
Office of Permanent Secretary

คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ด้าน
สาธารณสุข

สำนัก/กลุ่ม : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์/กลุ่มพัฒนานโยบาย

หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑

หน้าที่ :

วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐

แก้ไขครั้งที่ :

2.2 ความคิดเห็นต่อประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าหมายการให้บริการ/ตัวชี้วัดและยุทธศาสตร์มีความเหมาะสมเพียงใด

ประเด็นการพิจารณา	เห็นด้วย	เห็นด้วย บางส่วน	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ
ประเด็นยุทธศาสตร์				
1.				
2.				
เป้าหมายการให้บริการ				
1.				
ตัวชี้วัด				
2.				
ตัวชี้วัด				
ประเด็นการพิจารณา	เห็นด้วย	เห็นด้วย บางส่วน	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ
ยุทธศาสตร์				
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				

2.3 ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวง ได้นำปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์หลายด้าน เช่น นโยบายรัฐบาล, นโยบายกระทรวงสาธารณสุข, ผลการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข, สถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่มีผลต่อสุขภาพ ในความคิดเห็นของท่าน ท่านคิดว่าข้อมูลดังกล่าวเพียงพอหรือไม่

เพียงพอ

ไม่เพียงพอ ควรเพิ่มเติมเรื่อง

2.4 ท่านคิดว่าปัญหาสาธารณสุขในปัจจุบันที่ควรดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วนที่สุด คือ

.....
.....



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
office of Permanent Secretary

คู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ๒๐ ปี ด้าน
สาธารณสุข

สำนัก/กลุ่ม : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์/กลุ่มพัฒนานโยบาย

หมายเลขเอกสาร : WI-SM-PP-๐๑

หน้าที่ :

วันที่เริ่มใช้ : ๑ มกราคม ๒๕๖๐

แก้ไขครั้งที่ :

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นต่อการรับรู้ การเข้าใจทิศทางการดำเนินงานของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
(วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม)

3.1 ที่ผ่านมา - ปัจจุบันท่านรับรู้/ทราบทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม) หรือไม่

- รับรู้/รับทราบ
 ไม่เคยรับรู้/ไม่เคยรับทราบ (ไม่ต้องตอบข้อถัดไป)

3.2 ท่านรับรู้/รับทราบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- | | | |
|---|---------------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> วิสัยทัศน์ | <input type="checkbox"/> รับรู้ | <input type="checkbox"/> ไม่เคยรับรู้ |
| <input type="checkbox"/> พันธกิจ | <input type="checkbox"/> รับรู้ | <input type="checkbox"/> ไม่เคยรับรู้ |
| <input type="checkbox"/> ค่านิยม | <input type="checkbox"/> รับรู้ | <input type="checkbox"/> ไม่เคยรับรู้ |
| <input type="checkbox"/> เป้าประสงค์ | <input type="checkbox"/> รับรู้ | <input type="checkbox"/> ไม่เคยรับรู้ |
| <input type="checkbox"/> ผลการดำเนินงาน | <input type="checkbox"/> รับรู้ | <input type="checkbox"/> ไม่เคยรับรู้ |

3.3 ท่านรับรู้/รับทราบทิศทางองค์กรจากช่องทางใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- | | | | |
|--|--|-------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> Website | <input type="checkbox"/> อบรม/สัมมนา | <input type="checkbox"/> e-mail | <input type="checkbox"/> ประชุม |
| <input type="checkbox"/> หนังสือเวียน | <input type="checkbox"/> เอกสารเผยแพร่ต่าง ๆ | <input type="checkbox"/> พบปะพูดคุย | <input type="checkbox"/> บอร์ดประชาสัมพันธ์ |
| <input type="checkbox"/> อื่นๆ ระบุ..... | | | |

3.4 ควรเพิ่มเติมหรือปรับปรุงช่องทางการสื่อสารอะไรบ้าง

.....

3.5 ท่านคิดว่าวิสัยทัศน์ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มีโอกาสบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่

- บรรลุตามเป้าหมาย
 ไม่บรรลุตามเป้าหมาย เนื่องจาก.....

3.6 ท่านได้นำทิศทางการมาใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานหรือใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานอย่างไร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- | | | | |
|---|--|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> วางแผน | <input type="checkbox"/> ประชาสัมพันธ์ | <input type="checkbox"/> กำกับดูแล | <input type="checkbox"/> พัฒนากฎหมาย |
| <input type="checkbox"/> วิจัยและพัฒนา | <input type="checkbox"/> พัฒนาบุคลากร | <input type="checkbox"/> พัฒนาองค์กร | <input type="checkbox"/> บริหารจัดการ |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ โปรดระบุ..... | | | |

3.7 ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะอื่น

.....

..... ขอขอบพระคุณที่สละเวลาในการตอบแบบสอบถาม