

Governance Excellence		แผนงานที่ ๑๓ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ			โครงการ บริหารจัดการด้านการเงินการคลัง		
วัตถุประสงค์							
๑. เพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการประเมินสภาพคล่องและเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน							
๒. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับนำไปสู่การการจัดสรรทรัพยากรสุขภาพให้เกิดความเป็นธรรม							
ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๖							
<p>สถานการณ์ : หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขในเขตและจังหวัด ระดับโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และ โรงพยาบาลชุมชน มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นวัตกรรมระดับพื้นที่ เพื่อการพัฒนาและขยายเป้าหมายการดำเนินงาน การร่วมบริหารผ่านคณะกรรมการร่วมระดับประเทศ (๗*๗) พัฒนาระบบบัญชีให้มีคุณภาพโดยมีอาชีพ สร้างภาคีเครือข่ายที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ และพัฒนาศักยภาพ เพื่อลดอัตราหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ ๗ ด้วยการขับเคลื่อน ๕ มาตรการ ระบบการเงินการคลังของกระทรวงสาธารณสุข</p>							
มาตรการและผู้รับผิดชอบ	แนวทาง/กิจกรรมหลัก	ส่วนกลาง	เขต	จังหวัด	ระยะเวลา	งบประมาณ	
มาตรการที่ ๑ การจัดสรรเงินอย่างพอเพียง (Sufficient Allocation) กศภ. สบรส. ตสน. กองคลัง สนย. บค. สตป.	๑.๑ จัดสรรแบบขั้นบันได Step Ladder ส่วน OP และ PP และพัฒนา IP K-Factor มาปรับอัตราจ่าย IP	๑.๑			Q๓/๖๐- Q๔/๖๐	๒๐๐,๐๐๐	
	๑.๒ การประกันรายรับขั้นต่ำให้หน่วยบริการ (รายปี)	๑.๒	๑.๒		Q๓/๖๑	๑๐๐,๐๐๐	
	๑.๓ มีการกันเงินเพื่อใช้บริหารความเสี่ยงระดับประเทศ เพื่อใช้ปรับเกลี่ยช่วยเหลือหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (ไตรมาส ๓)	๑.๓		๑.๓		Q๓/๖๑	๑๐๐,๐๐๐
	๑.๔ มีข้อเสนอเพื่อพัฒนาระบบการจัดสรร	๑.๔		๑.๔	๑.๔	Q๓/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
	๑.๕ พัฒนาหลักเกณฑ์การจ่ายชดเชย	๑.๕				Q๓/๖๐	๒๐๐,๐๐๐
มาตรการที่ ๒ ติดตามกำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin Management) กศภ.	๒.๑ ทุกหน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงินปี ๒๕๖๐	๒.๑	๒.๑	๒.๑	Q๔/๖๐	๔๐๐,๐๐๐	
	๒.๒ วางระบบเฝ้าระวังตามแผนทางการเงินหน่วยบริการ (รายเดือน)	๒.๒	๒.๒	๒.๒	Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒๐๐,๐๐๐	
	๒.๓ ควบคุมกำกับด้วยเปรียบเทียบแผนการเงินกับผลการดำเนินงาน (ไตรมาส)	๒.๓	๒.๓	๒.๓	Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒๐๐,๐๐๐	

มาตรการ	แนวทาง/กิจกรรมหลัก	ส่วนกลาง	เขต	จังหวัด	ระยะเวลา	งบประมาณ
มาตรการที่ ๓ สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Efficient Management) กศภ. สบรส. ตสน. กองคลัง สนย. บค. สตป.	๓.๑ ประเมินสัดส่วนของต้นทุน(ยา เวชภัณฑ์ วัสดุ วิทยาศาสตร์การแพทย์ ค่าตอบแทน) หน่วยบริการกลุ่มระดับ เดียวกัน ๒๐ กลุ่ม (HGR)	๓.๑	๓.๑		Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
	๓.๒ ประเมินสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน (เงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ สินค้าคงคลัง) หน่วยบริการกลุ่ม ระดับเดียวกัน ๒๐ กลุ่ม (HGR)	๓.๒	๓.๒		Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
	๓.๓ ประเมินสัดส่วนของรายได้ค่ารักษาพยาบาลทุก ประเภทสิทธิ หน่วยบริการกลุ่มระดับเดียวกัน ๒๐ กลุ่ม (HGR)	๓.๓	๓.๓		Q๑/๖๑	๕๐,๐๐๐
	๓.๔ พัฒนาและใช้ดัชนีประเมินประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน ๗ ตัว	๓.๔	๓.๔		Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒,๐๐๐,๐๐๐
	๓.๕ แบบประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง (Financial Administrative Index : FAI กศภ. ๖๑)					
มาตรการที่ ๔ พัฒนาระบบข้อมูลบัญชีบริหาร (Managerial Accounting) กองคลัง กศภ. สบรส. ตสน.	๔.๑ พัฒนามาตรฐานบัญชีบริหาร	๔.๑			Q๑/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
	๔.๒ พัฒนาระบบงานสารสนเทศด้านการเงินการคลัง สำหรับผู้บริหาร (Executive Information System: EIS)	๔.๒			Q๑/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
	๔.๓ ประเมินการตรวจสอบคะแนนคุณภาพบัญชีบริหาร ด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์	๔.๓			Q๑/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
มาตรการที่ ๕ สร้างเครือข่ายด้านการเงินการคลังและ ศักยภาพบุคลากร (Network & Capacity Building) กศภ. สบช. ตสน. กองคลัง	๕.๑ สร้างเครือข่ายการเงินการคลังระดับเขต และการ ตรวจสอบราชการทุกเขตสุขภาพรอบที่ ๑ แลรอบที่ ๒	๕.๑	๕.๑		Q๑/๖๑	๒,๐๐๐,๐๐๐
	๕.๒ พัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง ทุกระดับ ได้แก่ ผู้บริหารระดับโรงพยาบาล ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและการคลัง	๕.๒	๕.๒	๕.๒	Q๑/๖๑- Q๔/๖๑	๒,๐๐๐,๐๐๐
	๕.๓ พัฒนาศักยภาพ Auditor ระดับเขต	๕.๓	๕.๓		Q๑/๖๑	๒๐๐,๐๐๐
รวม	๕ มาตรการ					๘,๒๖๕,๐๐๐

Small success	๓ เดือน หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ และทันเวลา ร้อยละ ๑๐๐	๖ เดือน หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๖	๙ เดือน หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๖	๑๒ เดือน หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๖
หน่วยงานรับผิดชอบ : หน่วยงานหลัก กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ หน่วยงานร่วม กองบริหารการคลัง				

ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม PA ณ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน ๙ สิงหาคม ๒๕๖๐

- ๑ . กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ รับผิดชอบตัวชี้วัด PA หลัก ได้แก่ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๖
๒. กองคลัง รับผิดชอบ ตัวชี้วัดรอง ได้แก่ มาตรการที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพข้อมูลบัญชี และการตรวจสอบข้อมูลบัญชี (Accounting Audit) โดยมีตัวชี้วัด ได้แก่
  - ๒.๑. หน่วยบริการของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข นำข้อมูลเข้าสู่ระบบการเงินการคลังภาครัฐ (GFMS) ๑๐๐ % ในไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๑
  - ๒.๒ การแบ่งระดับคุณภาพการบันทึกข้อมูลบัญชีของหน่วยบริการของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๑
  - ๒.๓ การพัฒนาคุณภาพข้อมูลการเงินการคลังและระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง ของหน่วยบริการของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในไตรมาส ๑ - ๔ ปี ๒๕๖๑