



แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปี พ.ศ. 2561 - 2562

กระทรวงสาธารณสุข

RISK

MANAGEMENT

โดย นพ.ธงชน เพิ่มบถศรี
รองผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน

แผนบริหารความเสี่ยง กระทรวงสาธารณสุข ปี 2561-2562

1

แผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข
ปี 2561 - 2562



2

แผนบริหารความเสี่ยงระดับแผนงาน/โครงการ
กระทรวงสาธารณสุข ปี 2561 - 2562



กระบวนการบริหารความเสี่ยง

ดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ฉบับที่ 1 หมวด 2 การวางยุทธศาสตร์ SP7 ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ดังนี้

1. Risk Identification
2. Risk Assessment
3. กำหนดมาตรการและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
4. กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน



หมายเหตุ กระบวนการข้อ 1-3 ได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านสาธารณสุข

แผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข
ปี 2561 - 2562



ระบุประเด็นความเสี่ยงที่มีความสัมพันธ์สอดคล้อง และส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของกระทรวงสาธารณสุข ใน 4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมสุขภาพและ
ป้องกันโรคเป็นเลิศ
(Prevention &
Promotion
Excellence)



ยุทธศาสตร์ที่ 2

บริการเป็นเลิศ
(Service
Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

บุคลากรเป็นเลิศ
(People
Excellence)



ยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารเป็นเลิศ
ด้วยธรรมาภิบาล
(Governance
Excellence)

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงยุทธศาสตร์

แผนงานที่มีความเสี่ยง 7 แผนงาน ดังนี้

1. แผนงานการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ
2. แผนงานการพัฒนาคุณภาพชีวิต ระดับอำเภอ
3. แผนงานการพัฒนาคุณภาพหน่วยงานบริการด้านสุขภาพ
4. แผนงานการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ (Primary Care Cluster)
5. การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)
6. แผนงานการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
7. การป้องกันควบคุมโรคและปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ



แผน/มาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)

แผนงานที่ได้รับผลกระทบ	ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	แผน/มาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง
แผนงานการพัฒนาคุณภาพหน่วยงานบริการด้านสุขภาพ	ร้อยละของ รพ. สังกัด กระทรวง สาธารณสุข มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3	รพ. ไม่ผ่านเกณฑ์ ตามตัวชี้วัด	<ol style="list-style-type: none">ด้านสารสนเทศ ฐานข้อมูล รพ. หมดอายุการรับรองด้านบุคลากร เปลี่ยนทีม HA ขาดความต่อเนื่อง ขาดบุคลากรที่มีความรู้ HA ขาดที่ปรึกษาในบางพื้นที่ค่าใช้จ่ายการเยี่ยมชม สำนวณสูงขาดงบประมาณสนับสนุน	<ol style="list-style-type: none">จัดทำฐานข้อมูลอายุการรับรอง (ดำเนินการแล้ว)จัดทำ road map กระตุ้นเตือนรพ. หมดอายุ เพื่อส่ง SAR เข้าระบบการต่ออายุการรับรองของสรพ.สร้างเครือข่าย QLN (Quality learning network) เพื่อเป็นพี่เลี้ยงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงาน HA (กบรส.) พัฒนา best practiceด้านงบประมาณ สำหรับรพ. ที่ประสบปัญหาวิกฤตระดับ 7 สรพ. ลดค่า manday 70% (สรพ.)

แผนบริหารความเสี่ยงระดับแผนงาน/โครงการ
กระทรวงสาธารณสุข ปี 2561-2562



ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับแผนงาน/โครงการ

โครงการที่มีความเสี่ยง 7 โครงการ ดังนี้

1. โครงการ โรงพยาบาลอาหารปลอดภัย
2. โครงการ พัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ (การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อน)
3. โครงการ คณะกรรมการ พชอ. (DHB)
4. โครงการ ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศูนย์บริการที่ใช้โปรแกรม HROPS
5. โครงการ พัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ
6. โครงการ Happy MOPH
7. โครงการ จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉินด้านการแพทย์และสาธารณสุข
กระทรวงสาธารณสุข



โครงการ พัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ (การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อน)

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 พัฒนาและสร้างเสริมการจัดระบบบริการสุขภาพทุกระดับให้มีคุณภาพ

ขั้นตอนหลัก	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
การทบทวน สถานการณ์ PCC	ยังขาดข้อมูลสถานการณ์ ของ PCC ในภาพรวมของ ประเทศ	<ol style="list-style-type: none">บุคลากรขาดความรู้ความ เข้าใจในด้านเวชศาสตร์ ครอบครัวบุคลากรที่เข้าร่วม กระบวนการทำงานยังไม่ ครอบคลุมกับกลุ่มเป้าหมาย ที่ตั้งไว้ข้อมูลที่ได้รับยังมีความ ล่าช้าและไม่สมบูรณ์	<ol style="list-style-type: none">พัฒนาศักยภาพด้าน เวชศาสตร์ครอบครัวจัดทำคู่มือแนวทางการ ดำเนินงาน