

การสื่อสารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระดับชาติ การสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

กระทรวงสาธารณสุข ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำแผนปฏิบัติการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ครอบคลุม ๔ ด้าน ได้แก่ ๑) แผนปฏิบัติการด้านสาธารณสุขทางทะเล ๒) แผนปฏิบัติการด้านสาธารณสุขในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ๓) แผนปฏิบัติการด้านสาธารณสุขชายแดน และ ๔) แผนปฏิบัติการด้านสาธารณสุขเขตพื้นที่เฉพาะ : ประชากรต่างด้าว เพื่อบริหารจัดการการเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทั่วถึงในพื้นที่เขตสุขภาพพิเศษ และเป็นกลไกขับเคลื่อนบริหารจัดการด้านสาธารณสุขในพื้นที่เขตสุขภาพพิเศษ ซึ่งเป็นแผนระดับชาติสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข โดยหน่วยปฏิบัติการระดับจังหวัดจะจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อรองรับการดำเนินงานให้เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษแห่งชาติ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ รวมทั้งประเมินผลสำเร็จตามตัวชี้วัด มีการบูรณาการระหว่างแผนปฏิบัติการกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนการจัดทำแผนปฏิบัติการนำไปสู่การปฏิบัติดังนี้

๑. ใช้กลไกคณะกรรมการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษแห่งชาติ ที่มีอยู่เพื่อกำหนดนโยบาย กรอบทิศทาง อำนวยการและสนับสนุน รวมทั้งกำกับและติดตาม

๒. ใช้กลไกคณะอนุกรรมการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษ ที่แต่งตั้งใน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านสาธารณสุขทางทะเล ด้านสาธารณสุขในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ด้านสาธารณสุขชายแดน ด้านสาธารณสุขเขตพื้นที่เฉพาะ : ประชากรต่างด้าว เพื่อจัดทำร่างแผนปฏิบัติการเสนอต่อคณะกรรมการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษแห่งชาติ

๓. เสนอร่างแผนเข้าสู่ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเพื่อขอความเห็นชอบ

๔. วางแผนขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ โดยการสื่อสารแผนปฏิบัติการการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยหลังจากที่แผนปฏิบัติได้รับอนุมัติแล้วกระทรวงสาธารณสุขจะดำเนินการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการฯ เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาระของแผนให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ

๕. การกำหนดบทบาทการเตรียมบุคลากรผู้ปฏิบัติตามแผนและการกำหนดมอบหมายความรับผิดชอบของผู้ดำเนินการตามแผน เพื่อให้เกิดความชัดเจนของผู้ปฏิบัติสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและผลักดันแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม

๖. การจัดทำแผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการระดับชาติ โดยนำประเด็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด มาพิจารณาดำเนินงานให้ตรงกับประเด็นปัญหาที่มีอยู่จริงตามบริบทของพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ต้องจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนของแผนงานกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ

๗. การจัดเตรียมงบประมาณ ควรมีการกำหนดงบประมาณของแต่ละแผนงาน/กิจกรรม และแหล่งงบประมาณ รวมถึงพิจารณาจัดหาแหล่งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้หน่วยงานปฏิบัติ ทั้งนี้ไม่ควรเป็นแผนงาน/กิจกรรมที่ดำเนินงานเป็นปกติ (Routine Work) ที่มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอยู่แล้ว

๘. การผลักดันให้มีการดำเนินการตามแผนงานรวมถึงการพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานทั้งในและระหว่างประเทศและจัดระบบช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้ประสานงาน เช่น line หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

รวมถึง Web Application ที่จัดทำขึ้นเพื่อการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงง่าย เป็นต้น และจัดระบบการประชาสัมพันธ์/เผยแพร่เอกสารข้อมูล

๙. การกำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ โดยใช้กลไกการติดตามและประเมินผลร่วมกับแผนงานปกติรวมถึงการประยุกต์ใช้รายงานการประเมินตนเอง (Self Assessment Report: SAR)

๑๐. การรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๑๑. การทบทวนและปรับปรุงแผนให้เหมาะสมเพื่อปรับแผนจากการนำใช้แผนปฏิบัติการฯ ในปีแรก โดยปรับแผนให้สามารถแก้ไขปัญหาตามบริบทพื้นที่และเข้ากับสถานการณ์หรือความต้องการของผู้รับบริการที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ต้องมีการประเมินความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) เพื่อป้องกันมิให้แผนปฏิบัติการฯ คลาดเคลื่อนและไม่ตอบโจทย์ต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

แนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระดับชาติการสาธารณสุขเขตสุขภาพพิเศษ

